



La mise en place de l'Institut national d'excellence en santé et en services sociaux : état des lieux

29 février 2012

Les grands chantiers de 2011-2012

- Structure
 - Conseil d'administration et comités (ressources humaines , vérification, gouvernance et éthique)
 - Comités scientifiques permanents (santé et services sociaux, ESMI)
 - Table de concertation
 - Plan d'organisation provisoire (révision au printemps 2012)
- Planification stratégique
 - Carte stratégique provisoire 2011-2012
 - Démarche de planification stratégique (Plan stratégique 2012-2015)
- Affaires scientifiques
 - Plan de travail 2011-2012
 - Plan triennal d'activités 2012-2015
 - Réingénierie/ingénierie
- Développement des partenariats et réseaux
- Gestion
 - Structuration
 - Plan d'action en ressources humaines

Structure :

table de concertation

- Règlement soumis à l'approbation du ministre :
automne 2011
- Première réunion : 9 février 2012
- Composition : *21 membres désignés par des organismes dédiés à l'excellence clinique*
- Mandat :
 - *Donner des avis sur les priorités*
 - *Favoriser des plans d'action concertés*

Carte stratégique 2011-2012

- Maintenir une production de qualité et l'orienter vers l'INESSS
- Établir le réseau de partenaires et de collaborateurs
- Développer la structure et les façons de faire

Tournée des partenaires (mai-juin 2011)

Quatre objectifs :

- Faire connaître l'INESSS
- Consulter pour la planification stratégique
- Consulter sur les priorités pour l'élaboration du plan de travail triennal (2012-2015)
- Mise en place de la table de concertation

Affaires scientifiques : plan de travail 2011-2012

- Avis au ministre pour la mise à jour des listes de médicaments (avec des amendements prioritaires en sus au besoin)
- 32 projets scientifiques en cours
- Élaboration du cadre de référence en soutien et développement méthodologique de l'INESSS
- Définition des produits et des services de l'INESSS
- 2^e et 3^e rencontres annuelles : *Les guides de pratique : enjeux et défis pour les services sociaux* (29 avril 2011 et 12 avril 2012)
- Plusieurs publications orientées vers l'INESSS :
 - Guide de pratique clinique sur le traitement de l'obésité pédiatrique au Québec (février 2012)
 - Guides de traitement des ITSS
 - Guide d'usage optimal du Pradax
 - (...)

Plan triennal d'activités 2012-2015

Pour son premier plan triennal d'activités, l'INESSS contribuera, par ses travaux, aux priorités identifiées par le MSSS : première ligne, maladies chroniques, jeunesse, vieillissement

Grandes étapes de réalisation :

- Mai – septembre 2011 : Tournée des partenaires, appel de sujets
- 14 octobre 2011: date limite de dépôt des sujets
- Février et mars : *priorisation* avec la table de concertation
- Mars : dépôt au Conseil du plan triennal
- 31 mars 2012 : envoi de la version finale au ministre

Développement partenariats et réseaux

Plusieurs dossiers en devenir :

- Développement d'un protocole d'entente et d'un plan de travail avec l'ACMTS
- Amorce de liaison avec différents partenaires :
 - INSPQ
 - Département de médecine sociale et préventive de l'Université Laval
 - RUIS de l'Université Laval et de l'Université de Montréal
 - Faculté de médecine de l'Université de Sherbrooke
 - FQR-S
- Élaboration de mécanismes de concertation autres que la table de concertation
 - *Forum sur l'innovation*
- Introduction des innovations
 - *Travaux en évaluation terrain (CED) de la table sectorielle des RUIS en ETMIS*
 - *Travaux sur l'évaluation des innovations médicamenteuses dans le cancer*

Gestion : structuration

- Sortie hors fonction publique le 25 février 2011
- Travaux préparatoires à la mise en place des systèmes financiers et RH-paie
- Maintien des services par le MSSS en transition (ressources humaines, financières, matérielles et informationnelles)
- Autonomie prévue au plus tard en décembre 2011

Un but d'ici le 31 mars 2012

Un INESSS autonome et fort doté :

- d'un plan stratégique 2012-2015
- d'un plan triennal d'activités
- d'une gouvernance selon les règles de l'art
- d'une permanence solide et compétente
- d'une table de concertation, d'un réseau de collaborateurs étendu et des bases de partenariats fructueux
- d'un cadre permettant de soutenir la prise de décision sur l'innovation

Plusieurs enjeux et défis

- Contribuer à l'amélioration de la qualité des soins et des services dans un cadre limité de ressources
- Mobiliser les acteurs vers l'excellence clinique qui implique de multiples niveaux décisionnels, qui agissent chacun avec des contraintes et des impératifs particuliers
- Œuvrer dans l'arène de la gouvernance clinique sans prise directe sur l'objet de sa mission
- Mettre en place de nouvelles façons de faire et mobiliser de nouvelles expertises et compétences dans un contexte de ressources limitées et de rareté d'expertises
- Offrir un milieu de travail stimulant et innovant, dans une organisation qui répond aux attentes de rigueur, d'indépendance et de transparence dans sa gouverne et sa gestion

Perspectives du Plan stratégique

1. Générer des productions scientifiques utilisables, interdisciplinaires et intersectorielles
 - par des méthodes et des processus de production scientifique standardisés et de haut niveau
 - par le développement d'un réseau d'expertises dans un objectif de collaborations
2. Associer les parties-prenantes aux solutions dans un objectif de concertation
 - par la création de partenariats avec elles
 - promouvoir une culture de l'excellence et l'utilisation efficiente des ressources

Perspectives du Plan stratégique

3. Bâtir une organisation scientifique où prévalent les meilleures pratiques de gestion et qui soit transparente :
 - par la mise en place de pratiques de gouvernance exemplaires
 - par la valorisation, l'attraction et la rétention de ressources humaines hautement qualifiées
 - par une gestion et une organisation du travail tournées vers l'efficacité

Évaluation des médicaments anticancéreux

Phase 1 (octobre 2011) : projet-pilote portant sur 4 médicaments anticancéreux

Phase 2 (janvier 2012) : poursuite des travaux jusqu'en juin 2012

Travaux :

1. Révision du cadre d'évaluation des médicaments anticancéreux sur les aspects suivants :
 - valeur thérapeutique
 - pharmaco-économique
 - éthique et sociétal
 - cadre délibératif pour l'ensemble des critères

Évaluation des médicaments anticancéreux

Travaux (suite) :

2. Mécanismes d'introduction de l'innovation :

- mieux évaluer et encadrer l'accès aux nouveaux médicaments en oncologie
- explorer les avenues de financement

3. Transparence et communication :

- comment augmenter la transparence du processus tout en respectant les aspects légaux
- optimiser les communications

Évaluation des médicaments anticancéreux

Mode de fonctionnement

Comité principal formé de :

- oncologues
- pharmaciens
- médecins
- membres citoyens
- éthiciens
- membre représentant des patients
- experts du réseau

Sous-groupes de travail

Consultations externes de certains partenaires

Relations avec l'industrie et opportunités

Développer les partenariats et les collaborations pour relever le défi de l'innovation :

- création du Forum sur l'innovation
- rencontres bilatérales avec les représentants de l'industrie des technologies de la santé (médicaments et dispositifs médicaux) : MEDEC et RX&D
- consultations sur différents enjeux en lien avec les productions de l'Institut (guide de pratiques cliniques, etc.)

INSSS :: Accueil - Windows Internet Explorer

http://dev.inesss.qc.ca/

Quebec

Accueil Plan du site Courrier Portail Quebec Salle de presse Emplois Publications English

Publications et projets en cours Inscription des médicaments Réseaux et partenaires Calendrier Explorer par domaine d'expertise L'Institut

Rechercher...

INSSS
LE SAVOIR PREND FORME

Notre mission : la promotion de l'excellence clinique et de l'utilisation efficace des ressources dans le secteur de la santé et des services sociaux. [En savoir plus sur l'INSSS](#)

QUOI DE NEUF?

À L'AGENDA [VOIR LE CALENDRIER COMPLET](#)

Abonnez-vous!
ALERTES
INSSS

Publications récentes

2e rencontre annuelle des services sociaux sur les guides de

Internet 120%

démarrer 4 Internet ... Boîte de réc... colloque ss 2 OpenOffi... FR Raccourcis Bureau non utilisés Adobe Acrobat 8 Profess... 11:29

inesss.qc.ca

Institut national
d'excellence en santé
et en services sociaux

Québec